



KERAJAAN MALAYSIA

**Mekanisme Kawalan Pengurusan Projek
Pembangunan Fizikal Kerajaan Persekutuan**

PERBENDAHARAAN MALAYSIA

KANDUNGAN

PK 2.19 Mekanisme Kawalan Pengurusan Projek Pembangunan Fizikal Kerajaan Persekutuan.....	2
1. Pendahuluan.....	2
2. Memastikan Kesemua Projek Kerajaan Dilaksanakan Mengikut Skop, Keutamaan Dan Kos Projek Asal Yang Telah Diluluskan Oleh Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri (UPE, JPM) Dan Kementerian Kewangan.....	2
3. Semua Arahan Perubahan Kerja (VO) Yang Melibatkan Pertambahan Kos Dinilai Semula	3
4. Memastikan Yuran Perkhidmatan Perunding Kekal (<i>At A Fixed Consultant Fee</i>) Sepanjang Pelaksanaan Projek Sehingga Projek Siap	3
5. Tanggungjawab Agensi.....	6
6. Tarikh Kuat Kuasa.....	6

PK 2.19 Mekanisme Kawalan Pengurusan Projek Pembangunan Fizikal Kerajaan Persekutuan

1. Pendahuluan

- 1.1. Kementerian Kewangan telah mengeluarkan Garis Panduan Langkah-Langkah Mengoptimumkan Perbelanjaan Kerajaan yang berkuat kuasa mulai 11 Mac 2016.
- 1.2. Selaras dengan langkah tersebut, penambahbaikan ke atas mekanisme kawalan pengurusan projek Kerajaan Persekutuan melalui beberapa langkah tambahan adalah diperkenalkan.

2. Memastikan Kesemua Projek Kerajaan Dilaksanakan Mengikut Skop, Keutamaan Dan Kos Projek Asal Yang Telah Diluluskan Oleh Unit Perancang Ekonomi, Jabatan Perdana Menteri (UPE, JPM) Dan Kementerian Kewangan

- 2.1 Penyediaan *project brief/need statement* perlu dipastikan mengikut keperluan serta tidak berlebihan iaitu berdasarkan kos projek asal yang telah diluluskan;
- 2.2 Agensi pelaksana hendaklah memastikan reka bentuk yang disediakan oleh Jabatan Teknik/Perunding juga tidak melebihi kos dan skop projek asal yang telah diluluskan;
- 2.3 Notis Perubahan (*Notice of Change - NOC*) yang melibatkan penambahan kos, perubahan lokasi dan pertukaran projek adalah tidak dibenarkan;
- 2.4 Mana-mana projek yang telah diluluskan tetapi tidak dapat memulakan proses perolehan mengikut perancangan/jadual yang ditetapkan, Agensi Pelaksana hendaklah mengembalikan peruntukan yang belum dibelanjakan kepada Kementerian Kewangan dan akan disalurkan kepada bajet tahun berikutnya; dan
- 2.5 Sebarang penjimatan dan baki daripada peruntukan yang diluluskan tidak boleh dipindahkan bagi kegunaan projek/program lain serta hendaklah dikembalikan penjimatan dan baki peruntukan tersebut kepada Kementerian Kewangan.

3. **Semua Arahan Perubahan Kerja (VO) Yang Melibatkan Pertambahan Kos Dinilai Semula**

3.1 Pemakaian Arahan Perbendaharaan (AP) 202 dan mana-mana peraturan berkaitan VO oleh Agensi hendaklah ditangguhkan kecuali keperluan VO dalam keadaan seperti berikut:

- (i) Keperluan statut, Pihak Berkuasa Tempatan (PBT), Jabatan Bomba dan Penyelamat Malaysia, Pembekal Utiliti (seperti Tenaga Nasional Berhad, Telekom Malaysia, Jabatan Bekalan Air dan Indah Water Konsortium);
- (ii) Bertujuan mengelakkan ancaman nyawa, kerosakan harta benda awam atau kerugian wang dan implikasi perundangan kepada Kerajaan; dan
- (iii) Keperluan teknikal diperlukan untuk menyiapkan skop projek asal tertakluk kepada had nilai maksimum RM1 juta.

3.2 Perjanjian berasaskan Borang Standard JKR Siri 203 dan PWD Form DB untuk perolehan kerja serta format perjanjian piawai Perunding semasa dikekalkan bagi melindungi kepentingan Kerajaan. Walau bagaimanapun, pemakaian klausa berkaitan VO di bawah Borang Standard JKR Siri 203, PWD Form DB dan pertambahan skop perkhidmatan Perunding dalam perjanjian piawai Perunding hanya dikhususkan kepada perkara 3.1 di atas sahaja. Agensi dilarang meluluskan VO dan pertambahan skop perkhidmatan Perunding selain daripada perkara tersebut.

4. **Memastikan Yuran Perkhidmatan Perunding Kekal (*At A Fixed Consultant Fee*) Sepanjang Pelaksanaan Projek Sehingga Projek Siap**

4.1 Kaedah pelantikan Perunding bagi projek pembangunan fizikal hendaklah mengikut tatacara perolehan perkhidmatan Perunding yang berkuat kuasa. Kaedah pelantikan perkhidmatan Perunding fizikal adalah seperti berikut:

- (i) Lantikan Terus Beserta Kos Siling;
- (ii) Tender Terhad; dan
- (iii) Tender Terbuka.

- 4.2 Kerajaan memutuskan yuran perkhidmatan Perunding adalah tetap sepanjang pelaksanaan projek sehingga projek siap (*at a fixed consultant fee*). Yuran perkhidmatan Perunding yang dipersetujui tidak boleh berubah mengikut pertambahan kos projek atau perubahan skop perkhidmatan atau bertambah berdasarkan jumlah nilai kontrak akhir (*final contract sum*). Perunding tidak boleh bersandarkan kepada Skala Yuran Piawai (*Scale of Fees - SOF*) untuk memohon pertambahan yuran perkhidmatan. Ini bermaksud yuran perkhidmatan Perunding tidak akan berubah setelah Surat Setuju Terima dikeluarkan kepada Perunding kecuali dalam keadaan yang dijelaskan di perenggan berikutnya.
- 4.3 Sekiranya harga tender kerja yang telah disetujui terima oleh Kerajaan lebih rendah daripada anggaran kos projek asal yang dijadikan asas untuk menentukan yuran perkhidmatan Perunding, Kerajaan berhak membuat pelarasan yuran perkhidmatan Perunding. Pelarasan yuran perkhidmatan Perunding bermaksud menurunkan yuran secara berkadar mengikut harga tender kerja yang telah disetujui terima Kerajaan.
- 4.4 Sekiranya harga tender kerja yang telah disetujui terima oleh Kerajaan lebih tinggi daripada anggaran kos projek asal yang dijadikan asas untuk menentukan yuran perkhidmatan Perunding, Kerajaan berhak mengekalkan yuran perkhidmatan Perunding yang telah disetujui terima tanpa perlu membuat apa-apa pelarasan.
- 4.5 Contoh pelarasan penurunan yuran Perunding (Kejuruteraan Awam & Struktur) sekiranya kos projek yang disetujui terima Kerajaan **lebih rendah** berbanding anggaran kos projek asal adalah seperti berikut:

Jadual 1: Sebelum Tender

Anggaran Kos Projek Asal	Yuran Perkhidmatan Perunding (Mengikut Surat Setuju Terima Perunding)	Peratus Yuran Perunding Berbanding Anggaran Kos Projek Asal
RM31.0 juta	RM1.36 juta	4.38% ←

Jadual 2: Selepas Tender Pelarasan Berkadaran Mengikut Peratusan Yang Sama

Kos Projek (Tender Kerja yang disetujui terima oleh Kerajaan)	Yuran Perkhidmatan Perunding (Berkadaran mengikut peratus yang sama)	Peratus Yuran Perunding Berbanding Kos Projek yang disetujui terima
RM26.95 juta	RM1.18 juta	4.38% ←

- 4.6 Contoh penetapan yuran perkhidmatan Perunding (Juruukur Bahan), sekiranya kos projek yang disetujui terima Kerajaan **lebih tinggi** berbanding anggaran kos projek asal adalah seperti berikut:

Jadual 3: Sebelum Tender

Anggaran Kos Projek Asal	Yuran Perkhidmatan Perunding (Mengikut Surat Setuju Terima Perunding)	Peratus Yuran Perunding Berbanding Anggaran Kos Projek Asal
RM40.40 juta	RM612 ribu ←	1.51%

Jadual 4: Selepas Tender Mengikut *Fixed Consultant Fee*

Kos Projek (Tender Kerja yang disetujui terima oleh Kerajaan)	Yuran Perkhidmatan Perunding (Ditetapkan mengikut Surat Setuju Terima Perunding)	Peratus Yuran Perunding Berbanding Kos Projek yang disetujui terima
RM55.0 juta	RM612 ribu ←	1.36%

- 4.7 Bagi kos imbuhan balik, Perunding boleh menuntut bayaran daripada Agensi berdasarkan perbelanjaan sebenar dengan mengemukakan dokumen sokongan selaras dengan peraturan yang berkuat kuasa.

4.8 Penyediaan Anggaran Kos Perkhidmatan Perunding

- (i) Agensi boleh menggunakan kaedah Skala Yuran Piawai (SOF) dan Input Masa dalam penyediaan harga Anggaran Jabatan (AJ). Seterusnya, Jawatankuasa Penilaian Perunding (JPP) adalah bertanggungjawab untuk menyemak dan mempertimbang Terma Rujukan termasuk butiran anggaran kos yang telah diperincikan.
- (ii) Agensi adalah diingatkan untuk sentiasa mematuhi tatacara perolehan perkhidmatan Perunding yang berkuat kuasa.

4.9 Penyediaan Dokumen Pelawaan

- (i) Agensi hendaklah memastikan mekanisme penetapan yuran sebagaimana di perenggan 4.2 hingga 4.6 di atas dinyatakan terlebih dahulu (*up front*) secara jelas di dalam Dokumen Pelawaan bagi mengelakkan pertikaian dan ketidakpuasan hati Perunding berhubung yuran perkhidmatan Perunding setelah pelantikan disempurnakan.
- (ii) Agensi hendaklah memasukkan harga indikatif Jabatan (kos perkhidmatan Perunding) dan dinyatakan dengan jelas di

dalam Dokumen Pelawaan sebagai panduan dan mengelakkan Perunding mengemukakan tawaran kos perkhidmatan Perunding melebihi harga indikatif Jabatan.

- 4.10 Agensi hendaklah merujuk kepada Penasihat Undang-Undang masing-masing untuk memastikan klausa perjanjian piawai Perunding berkaitan penetapan yuran perkhidmatan Perunding seperti di perenggan 4.1 hingga 4.9 di atas dan klausa lain yang berkaitan dibuat pindaan sewajarnya bagi memastikan kepentingan Kerajaan sentiasa terpelihara.

5. Tanggungjawab Agensi

- 5.1 Sebagai langkah menjayakan mekanisme kawalan pengurusan projek pembangunan fizikal ini, Agensi adalah bertanggungjawab memastikan setiap projek pembangunan dilaksanakan mengikut kos projek, jadual dan siling peruntukan yang ditetapkan. Kerajaan memberi perhatian serius ke atas pelaksanaan mekanisme ini dan semua Agensi hendaklah mengemaskini pelaporan NOC dan VO ke dalam Sistem Pemantauan Projek II (SPPII) serta pelantikan dan penilaian prestasi Perunding dalam Sistem ePerunding.
- 5.2 Mekanisme di perenggan 2, 3 dan 5.1 di atas dikuat kuasakan bagi projek semasa dan baharu, manakala mekanisme di perenggan 4 adalah bagi projek baharu sahaja.
- 5.3 Tindakan tegas akan diambil ke atas Agensi yang gagal mematuhi mekanisme baharu ini dan pegawai yang bertanggungjawab boleh dikenakan tindakan tatatertib kerana cuai dalam melaksanakan peraturan Kerajaan. Selain itu, sekiranya Perunding yang telah dilantik bagi sesuatu projek konvensional atau kontraktor *design and build* gagal mematuhi peraturan ini, mereka boleh dikenakan tindakan tatatertib ke atas pendaftaran syarikat dengan Kerajaan serta diambil perhatian semasa pertimbangan untuk projek Kerajaan yang lain.

6. Tarikh Kuat Kuasa

- 6.1 Peraturan ini berkuat kuasa mulai **15 September 2016** seperti Surat Arahan Ketua Setiausaha Perbendaharaan bertarikh 14 September 2016 di **Lampiran**.

LAMPIRAN



Ketua Setiausaha Perbendaharaan
(Secretary General to the Treasury)

Kompleks Kementerian Kewangan
Presint 2
Pusat Pentadbiran Kerajaan Persekutuan
62592 PUTRAJAYA
Tel. No. 03-88823882
03-88823333
Telefaxes 03-88824224
Telex FEDTRY MA 30242

Ruj. Kami : 5/K.KEW/PK/MOF/D/oo JLD. 6 SK-4 (7)

September 2016

Semua Ketua Setiausaha Kementerian
Semua Ketua Jabatan Persekutuan

YBhg. Tan Sri/Datuk Seri/Dato' Sri/Datuk/Dato'/Tuan/Puan,

MEKANISME KAWALAN PENGURUSAN PROJEK PEMBANGUNAN FIZIKAL KERAJAAN PERSEKUTUAN

Dengan hormatnya saya merujuk kepada perkara di atas.

2. Seperti YBhg. Tan Sri/Datuk Seri/Dato' Sri/Datuk/Dato'/Tuan/Puan sedia maklum, Kementerian Kewangan (**MOF**) telah mengeluarkan "Garis Panduan Langkah-Langkah Mengoptimumkan Perbelanjaan Kerajaan" yang berkuat kuasa mulai 11 Mac 2016. Selaras dengan langkah tersebut, **MOF** kini memperkenalkan penambahbaikan ke atas mekanisme kawalan pengurusan projek Kerajaan Persekutuan melalui beberapa langkah tambahan seperti berikut:

- 2.1 Memastikan kesemua projek Kerajaan dilaksanakan mengikut skop, keutamaan dan kos projek asal yang telah diluluskan oleh Unit Perancang Ekonomi (UPE) dan MOF**
- (i) Penyediaan project *brief/need statement* perlu dipastikan mengikut keperluan serta tidak berlebihan iaitu berdasarkan kos projek asal yang telah diluluskan;
 - (ii) Agensi pelaksana hendaklah memastikan reka bentuk yang disediakan oleh Jabatan Teknik/Perunding juga tidak melebihi kos dan skop projek asal yang telah diluluskan;
 - (iii) Notis perubahan (Notice of Change - NOC) yang melibatkan penambahan kos, perubahan lokasi dan pertukaran projek adalah tidak dibenarkan;
 - (iv) Mana-mana projek yang telah diluluskan tetapi tidak dapat dimulakan proses perolehan mengikut perancangan/jadual yang ditetapkan, agensi pelaksana hendaklah mengembalikan peruntukan yang belum dibelanjakan kepada **MOF** dan akan disalurkan kepada bajet tahun berikutnya; dan

- (v) Sebarang penjimatan dan baki daripada peruntukan yang diluluskan tidak boleh dipindahkan bagi kegunaan projek/program lain serta hendaklah dikembalikan penjimatan dan baki peruntukan tersebut kepada MOF.

2.2 Semua Arahan Perubahan Kerja (VO) yang melibatkan pertambahan kos dinilai semula

- (i) Pemakaian Arahan Perbendaharaan (AP) 202 dan mana-mana peraturan berkaitan VO oleh agensi termasuk pertambahan skop perkhidmatan perunding hendaklah ditangguhkan kecuali keperluan VO dan tambahan kos perunding dalam keadaan seperti berikut:
 - (a) Keperluan statut, Pihak Berkuasa Tempatan (PBT), Jabatan Bomba dan Penyelamat Malaysia, Pembekal Utiliti (seperti Tenaga Nasional Berhad, Telekom Malaysia, Jabatan Bekalan Air dan Indah Water Konsortium);
 - (b) Bertujuan mengelakkan ancaman nyawa, kerosakan harta benda awam atau kerugian wang dan implikasi perundangan kepada Kerajaan; dan
 - (c) Keperluan teknikal diperlukan untuk menyiapkan skop projek asal tertakluk kepada had nilai maksimum RM1 juta.
- (ii) Perjanjian berasaskan Borang Standard JKR Siri 203 dan PWD Form DB untuk perolehan kerja serta format perjanjian piawai Perunding semasa adalah dikekalkan bagi melindungi kepentingan Kerajaan. Waiau bagaimanapun, pemakaian klausa berkaitan VO di bawah Borang Standard JKR Siri 203, PWD Form DB dan pertambahan skop perkhidmatan Perunding dalam perjanjian piawai Perunding hanya dikhususkan kepada perenggan 2.2(i) di atas sahaja. Agensi dilarang meluluskan VO dan pertambahan skop perkhidmatan Perunding selain daripada perkara tersebut.

2.3 Memastikan Yuran Perkhidmatan Perunding kekal (*at a Fixed Consultant Fee*) sepanjang pelaksanaan projek sehingga projek siap

- (i) Agensi hendaklah memastikan yuran perkhidmatan Perunding adalah kekal sepanjang tempoh pelaksanaan sehingga projek siap mengikut kaedah berikut:
 - (a) Pelantikan Perunding bagi projek pembangunan fizikal adalah mengikut tatacara perolehan perkhidmatan Perunding yang berkuat kuasa. Waiau bagaimanapun, Kerajaan memutuskan bahawa kaedah penetapan yuran Perunding dipinda seperti di *Lampiran*; dan

- (b) Agensi hendaklah merujuk kepada Penasihat Undang-Undang masing-masing untuk memastikan klausa perjanjian piawai Perunding, berkaitan penetapan yuran sebagaimana perenggan 2.3(i) di atas dan klausa lain yang berkaitan, hendaklah dibuat pindaan sewajarnya bagi memastikan kepentingan Kerajaan sentiasa terpelihara.

3. Agensi adalah bertanggungjawab memastikan setiap projek pembangunan dilaksanakan mengikut kos projek, jadual dan siling peruntukan yang ditetapkan. Kerajaan memberi perhatian serius ke atas mekanisme ini dan semua agensi hendaklah mengemaskini pelaporan NOC dan VO ke dalam Sistem Pemantauan Projek II (SPPII) serta pelantikan dan penilaian prestasi Perunding dalam Sistem ePerunding.

4. Mekanisme di perenggan 2.1, 2.2 dan 3 di atas dikuat kuasakan bagi projek semasa dan baharu, manakala mekanisme di perenggan 2.3 adalah bagi projek baharu sahaja.

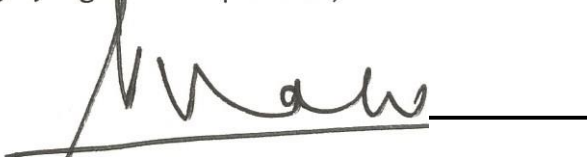
5. Tindakan tegas akan diambil ke atas agensi yang gagal mematuhi mekanisme baharu ini dan pegawai yang bertanggungjawab boleh dikenakan tindakan tatatertib kerana cuai dalam melaksanakan peraturan Kerajaan. Selain itu, sekiranya Perunding yang telah dilantik gagal mematuhi peraturan ini, perunding bagi projek konvensional dan kontraktor bagi design *and build* boleh dikenakan tindakan tatatertib ke atas pendaftaran syarikat dengan Kerajaan serta diambil perhatian semasa pertimbangan untuk projek Kerajaan yang lain.

6. Surat ini berkuat kuasa mulai **15 September 2016**.

Sekian, terima kasih.

"BERKHIDMAT UNTUK NEGARA"

Saya yang menurut perintah,



(TANS I DR. MOHD IRWAN SERIGAR BIN ABDULLAH)
Ketua Setiausaha Perbendaharaan

s.k.:

Ketua Setiausaha Negara

Ketua Audit Negara

MEKANISME BAHARU PENETAPAN YURAN PERKHIDMATAN PERUNDING FIZIKAL

Kaedah Perolehan Perkhidmatan Perunding

1. Kaedah perolehan perkhidmatan Perunding bagi projek pembangunan fizikal hendaklah mengikut tatacara perolehan perkhidmatan Perunding yang berkuat kuasa. Kaedah pelantikan perkhidmatan Perunding fizikal adalah seperti berikut:
 - a) Lantikan Terus Beserta Kos Siling;
 - b) Tender Terhad; dan
 - c) Tender Terbuka.

Penetapan Yuran

2. Kerajaan memutuskan yuran perkhidmatan Perunding adalah tetap sepanjang pelaksanaan projek sehingga projek siap (*at a fixed consultant fee*). Yuran perkhidmatan Perunding yang dipersetujui **tidak boleh berubah** mengikut pertambahan kos projek atau perubahan skop perkhidmatan atau bertambah berdasarkan jumlah nilai kontrak akhir (*final contract sum*). Perunding tidak boleh bersandarkan kepada Skala Yuran Piawai (*Scale of Fees - SOF*) untuk memohon pertambahan yuran perkhidmatan. Ini bermaksud yuran perkhidmatan Perunding tidak akan berubah setelah Surat Setuju Terima dikeluarkan kepada Perunding kecuali dalam keadaan yang dijelaskan di perenggan berikutnya.
3. Sekiranya harga tender kerja yang telah disetujui terima oleh Kerajaan **lebih rendah** daripada anggaran kos projek asal yang dijadikan asas untuk menentukan yuran perkhidmatan Perunding, Kerajaan berhak membuat pelarasan yuran perkhidmatan Perunding. Pelarasan yuran perkhidmatan Perunding bermaksud menurunkan yuran berdasarkan mengikut harga tender kerja yang telah disetujui terima Kerajaan.
4. Sekiranya harga tender kerja yang telah disetujui terima oleh Kerajaan **lebih tinggi** daripada anggaran kos projek asal yang dijadikan asas untuk menentukan yuran perkhidmatan Perunding, Kerajaan berhak **mengekalkan** yuran perkhidmatan Perunding yang telah disetujui terima tanpa perlu membuat apa-apa pelarasan.
5. Contoh pelarasan penurunan yuran Perunding (Kejuruteraan Awam & Struktur) sekiranya kos projek yang disetujui terima Kerajaan **lebih rendah** berbanding anggaran kos projek asal adalah seperti berikut:

i) Jadual 1: Sebelum tender

Anggaran Kos Projek Asal	Vuran Perunding Perunding	Perkhidmatan {Mengikut SST	Peratus Vuran Perunding Berbanding Anggaran Kos projek Asal
RM31.0 juta		RM1.36 juta	4.38%

ii) Jadual 2: Selepas tender pelarasan berkadaran mengikut peratusan yang sama

Kos projek (Tender Kerja yang disetujui terima oleh Kerajaan)	Vuran Perunding mengikut sama)	Perkhidmatan (Berkadaran peratus yang sama)	Peratus Vuran Perunding Berbanding Kos projek yang disetujui terima
RM26.95 juta		RM1.18 juta	4.38%

6. Contoh penetapan vuran perkhidmatan Perunding (Juruukur Bahan), sekiranya kos projek yang disetujui terima Kerajaan lebih tinggi berbanding anggaran kos projek asal adalah seperti berikut:

i) Jadual 3: Sebelum tender

Anggaran Kos Projek Asal	Vuran Perunding (Mengikut Perunding)	Perkhidmatan (Mengikut SST)	Peratus Vuran Perunding Berbanding Anggaran Kos projek Asal
RM40-40 juta		RM612 ribu	1.51%

ii) Jadual 4: Selepas tender mengikut *fixed consultant fee*

Kos projek (Tender Kerja yang Disetujui Terima oleh Kerajaan)	Vuran Perunding (Ditetapkan mengikut SST Perunding)	Perkhidmatan (Ditetapkan mengikut SST Perunding)	Peratus Vuran Perunding Berbanding Kos projek yang Disetujui Terima
RM55.0 juta		RM612 ribu	1.36%

7. Bagi kos imbuhan balik, Perunding boleh menuntut bayaran daripada Agensi berdasarkan perbelanjaan sebenar dengan mengemukakan dokumen sokongan selaras dengan peraturan yang berkuat kuasa.

Penyediaan Anggaran Kos Perkhidmatan Perunding

8. Agensi boleh menggunakan kaedah Skala Yuran Piawai (SOF) dan Input Masa dalam penyediaan harga Anggaran Jabatan (AJ). Seterusnya, Jawatankuasa Penilaian Perunding (JPP) adalah bertanggungjawab untuk menyemak dan mempertimbang Terma Rujukan termasuk butiran anggaran kos yang telah diperincikan.
9. Agensi adalah diingatkan untuk sentiasa mematuhi tatacara perolehan perkhidmatan Perunding yang berkuat kuasa.

Penyediaan Dokumen Pelawaan

10. Agensi hendaklah memastikan mekanisme penetapan yuran sebagaimana di perenggan 2 hingga 6 di atas dinyatakan terlebih dahulu (up front) secara jelas di dalam Dokumen Pelawaan bagi mengelakkan pertikaian dan ketidakpuasan hati Perunding berhubung yuran perkhidmatan Perunding setelah pelantikan disempurnakan.
11. Agensi hendaklah memasukkan harga indikatif Jabatan (kos perkhidmatan Perunding) dan dinyatakan dengan jelas di dalam Dokumen Pelawaan sebagai panduan dan mengelakkan Perunding mengemukakan tawaran kos perkhidmatan Perunding melebihi harga indikatif Jabatan.

Pentadbiran Kontrak

12. Agensi hendaklah merujuk kepada Penasihat Undang-Undang masing-masing untuk memastikan klausa perjanjian piawai Perunding berkaitan penetapan yuran perkhidmatan Perunding seperti di perenggan 2 hingga 6 di atas dan klausa lain yang berkaitan dibuat pindaan sewajarnya bagi memastikan kepentingan Kerajaan sentiasa terpelihara.